

À Marseille, le 9 octobre, Penser public appelle à « inter-agir » pour construire l'Administration de demain

Le 9 octobre 2026, le réseau indépendant des acteurs publics Penser public réunira plus de 300 professionnels au centre de congrès pour réfléchir aux choix collectifs à réaliser pour 2027 et faire émerger des pistes concrètes pour l'Administration de demain.

Pour Penser public, cette Convention nationale, ouverte aux extérieurs, marque aussi un changement d'échelle : l'association souhaite faire la démonstration d'une Administration en mouvement et rassembler largement celles et ceux qui, au quotidien, s'intéressent à la qualité du service public et à l'intérêt général.

Face à la multiplicité des crises, aux transformations technologiques, aux contraintes budgétaires et aux mutations profondes de la société, une question s'impose : **comment l'action publique peut-elle continuer à agir efficacement sans tomber ni dans l'impuissance ni dans l'hyperpuissance ?**

Penser public choisit de poser cette question au cœur de sa Convention nationale 2026, organisée à Marseille, sur le thème : « **Le pouvoir d'inter-agir** ».

Élus, hauts fonctionnaires, dirigeants publics, chercheurs, universitaires, étudiants, responsables associatifs, partenaires sociaux et dirigeants d'entreprise sont appelés à croiser leurs expériences et leurs regards pour réfléchir à une Administration capable de mieux coopérer, d'innover et d'agir au plus près des réalités de terrain.

La Convention s'adresse à tous ceux qui s'intéressent au service public ou qui le pratiquent.

Faire le choix du pouvoir d'agir

Le fil rouge de la Convention part d'un constat : dans un monde marqué par l'incertitude et les polycrises, deux tentations peuvent se faire face : renoncer à agir face à la complexité ou, à l'inverse, chercher à tout contrôler. Penser public défend une troisième voie : celle de l'inter-action.

Inter-agir entre administrations, acteurs publics, associations, fondations, entreprises et monde académique ; mais aussi inter-agir avec les citoyens et les usagers, afin de mieux mobiliser les compétences, les expériences et les initiatives existantes pour construire une action publique plus agile, plus collaborative et plus proche des besoins des administrés.

Car pour Penser public, l'administration n'est pas un problème à contourner : elle constitue une partie essentielle de la solution. Encore faut-il permettre à celles et ceux qui la font vivre de retrouver des marges de manœuvre, de coopérer et de prendre part à une dynamique collective...



Nous voulons réaffirmer une conviction simple : le service public reste une idée d'avenir. Cette Convention est l'occasion de rappeler, avec vous, nos valeurs en tant qu'acteurs et actrices du service public ainsi que d'apporter aux décisionnaires des réponses que nous savons d'avenir.

Florence Arnoux, Présidente de Penser public

Une réflexion déjà engagée dans le débat public

Cette Convention s'inscrit dans une réflexion que Penser public porte déjà publiquement. Dans deux tribunes récentes, le réseau défend une « administration en mouvement », capable de s'adapter aux polycrises et de mieux coopérer avec l'ensemble des acteurs de la société. Pour Penser public, l'enjeu n'est plus seulement de donner à l'administration les moyens d'agir, mais de lui permettre de faire agir ensemble l'ensemble des acteurs qui concourent à l'intérêt général : État, collectivités, entreprises, associations, chercheurs et citoyens.

Penser public appelle également à dépasser les caricatures sur la fonction publique : les agents publics ne sont pas le problème, mais une partie essentielle de la solution. Transformer le service public suppose donc de faire confiance à ceux qui le font vivre et de leur donner les moyens d'agir...

Une Convention pour passer du débat d'idées aux solutions

La Convention nationale Penser public du 9 octobre, ouverte au public (sur inscription), poursuivra quatre objectifs :

01 Contribuer au débat public sur les choix collectifs à faire pour 2027 et au-delà

02 Faire se rencontrer les acteurs de l'action publique dans une approche transversale

03 Dégager des pistes de travail concrètes pour l'Administration de 2030

04 Mettre en valeur l'action des acteurs publics, en première ligne pour renforcer la cohésion de notre société

Parmi les sujets abordés : les attentes et espoirs des usagers et des agents dans un monde fragmenté, l'impact de l'intelligence artificielle et de la donnée, la transition écologique, la résilience face aux crises, l'évolution des pratiques managériales et l'engagement des nouvelles générations dans la sphère publique.

Le programme alternera grands témoins, tables rondes, ateliers prospectifs et expérientiels, forum des solutions et Agora Jeunesse.

La Convention donnera également une large place aux solutions concrètes et aux retours d'expérience, avec un Forum des solutions réunissant praticiens de la haute fonction publique, acteurs de la Sécurité sociale, chercheurs, élus, associations, fondations, partenaires sociaux et dirigeants d'entreprise.

2026 : le changement d'échelle pour Penser public

Trente ans après sa création, Penser public souhaite franchir une nouvelle étape. L'association entend aujourd'hui rassembler largement les professionnels et acteurs qui partagent une même exigence autour de la qualité de l'action publique, au-delà des appartenances administratives et des corps.

L'objectif est de faire émerger un réseau suffisamment large pour permettre aux agents publics de ne plus rester isolés face aux transformations de leur métier et de leur environnement.

Penser public souhaite ainsi occuper un espace encore peu structuré : celui d'un réseau transversal d'acteurs publics, capable de faire circuler les expériences, de créer des coopérations et de porter collectivement les enjeux de l'administration et du service public.

Cette convention se tient sous le haut patronage de Monsieur Emmanuel MACRON, Président de la République.

Deux temps forts avec des prises de parole d'acteurs puissantes

Le vendredi 9 octobre, la Convention se tiendra au centre de congrès, de 9h à 18h. Parmi les personnalités annoncées figurent notamment **Pierre BOUILLON**, Délégué interministériel à la transformation publique et préfigurateur de la direction des services publics, **François CRÉMEUX**, DG AP-HM, **Catherine LAGNEAU**, PDG BRGM, **Adam OUBUIH**, DG Atout France, **le général Pierre SCHILL**, ancien chef d'état-major de l'Armée de Terre, **Raphaëlle SIMEONI**, DGS Région SUD, **Karin TOPIN-CONDOMITTI**, DGS de la Ville de Cannes, ainsi que de nombreux représentants des administrations, collectivités, organismes sociaux, monde académique et société civile.

Les réflexions et propositions issues de ces deux journées feront l'objet d'une conférence de restitution, à Paris, le 10 décembre 2026, afin de prolonger les échanges et de partager les pistes de travail, en plus d'interpeller les candidats à l'élection présidentielle.

Marseille, territoire d'expérimentation de l'action publique

Le choix de Marseille n'est pas anodin : la Convention Penser public entend mettre en lumière les transformations et expérimentations à l'œuvre dans la Région Sud et sur le territoire métropolitain. Services publics, santé, transition écologique, numérique, innovation territoriale, action sociale : autant de champs dans lesquels de nouvelles formes de coopération sont déjà à l'œuvre.

Cette implantation marseillaise permettra ainsi de confronter les réflexions nationales aux réalités du terrain et aux initiatives locales.

À PROPOS DE PENSER PUBLIC

www.penserpublic.org

Association loi 1901 à but non lucratif fondée en 1996, Penser public réunit celles et ceux qui font vivre l'intérêt public au quotidien : agents, cadres et dirigeants de la fonction publique, élus, universitaires, chercheurs, entrepreneurs associatifs et acteurs du monde économique.

Le réseau rassemble notamment des organisations telles que l'Association des Administrateurs Territoriaux de France (AATF), l'Association des Directeurs d'Hôpital (ADH), les associations d'anciens élèves de l'ENA-INSP (SERVIR, SERVIR 3C, INSP'I) et l'association d'anciens élèves de IRA (AAEIRA), ainsi que la Société des Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF). Indépendant de tout intérêt particulier ou corporatiste, Penser public produit des études, notes d'enjeux, rapports et analyses destinés à éclairer les choix collectifs.

INFORMATIONS PRATIQUES

9 octobre 2026 · 9h – 18h

Centre de congrès, Marseille

Ouverte à tous, sur inscription :

www.30anspenserpublic.com

CONTACT PRESSE

Fanny Knipper

Agence IDYIE – Marseille

06 19 73 14 19

fanny@idyiecommunication.com