



Convention à Marseille,
Les 8 et 9 octobre 2026
pour les 30 ans de Penser public

Programme

Version du 16/07/2026

Bienvenue à la Convention Nationale 30 ans de Penser public

Un moment privilégié pour réfléchir à ce que signifie une Administration en mouvement, sur le thème du « pouvoir d'inter-agir ».

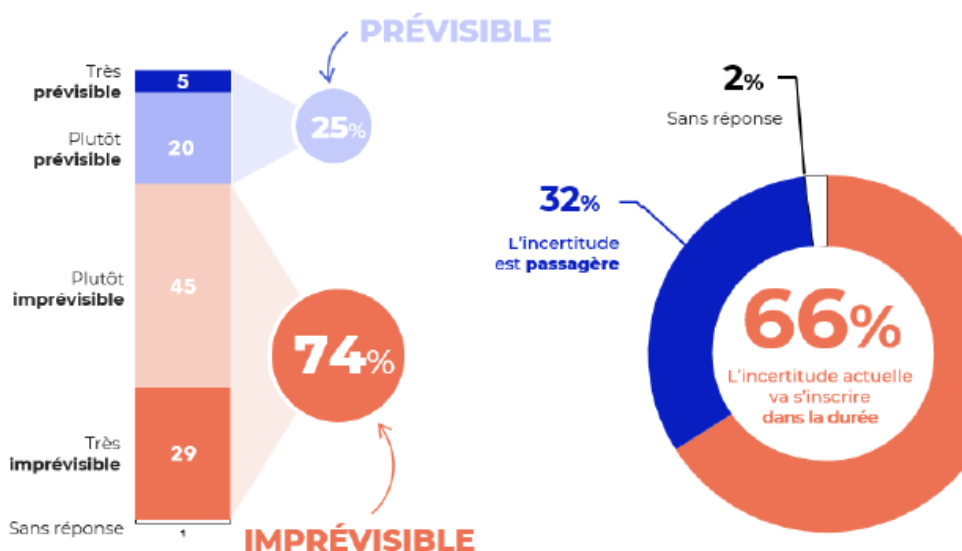
Dans un monde où l'incertitude est devenue la nouvelle normalité pour les managers publics comme pour les managers privés (cf enquête ELAB pour UNEDIC de juin 2026), deux options semblent s'imposer : l'impuissance publique, conduisant à une forme de renonciation...ou l'hyperpuissance publique.

Notre conviction est que dans un environnement en profonde mutation, l'Administration doit toujours être en mouvement.

Conçue comme un rendez-vous rare, cette Convention propose un programme exigeant et réunit des intervenants de premier plan aux profils et carrières variés. Il mêle la parole des élus, des hauts-fonctionnaires, des étudiants et jeunes professionnels, des professeurs, des chercheurs, des responsables associatifs ou dirigeants d'entreprise. Leurs expériences croisées ouvrent des perspectives neuves pour penser notre rapport au monde d'aujourd'hui, la place de l'Administration, à nos décisions, nos actions comme nos engagements.

Au-delà des débats d'idées, ou du partage d'expériences, nous souhaitons que chacun vive ici une expérience personnelle. Dans un quotidien souvent dominé par l'urgence, cette Convention est une invitation à prendre un temps de respiration, à faire un pas de côté, à questionner ses certitudes et gagner en énergie.

Penser public comme le verbe d'action.



Enquête ELABE pour UNEDIC, « Le Travail en transitions » 4e édition, juin 2026 -

CONVENTION NATIONALE

Jeudi 8 octobre 2026

à partir de 19h

SOIRÉE DE GALA

à la Terrasse de la Provence (ou à l'hôtel de Région)

avec

Sanna Marin*, ancienne Première ministre de Finlande

David Amiel*, ministre de l'Action et des Comptes publics

**Fonction de l'agenda politique*

Vendredi 9 octobre 2026

de 9h à 18h

COLLOQUE

au Palais du Pharo

**fonction de l'agenda politique*

Objectifs

- Contribuer au débat public sur les choix collectifs à faire pour 2027 et au-delà ;
- Faire se rencontrer des praticiens de l'action publique dans une approche transversale ;
- Dégager des pistes de travail concrètes pour l'Administration de 2030 ;
- Mettre en valeur l'action des acteurs publics, en première ligne pour faire société.

Thème de travail

Le pouvoir d'inter-agir – entre l'impuissance et l'hyperpuissance publiques

Sous le haut-patronage du Président de la République (*demande en cours*)

Sous la co-présidence de Florence ARNOUX, présidente de Penser public et des présidents ou présidentes des structures membres

Direction scientifique : Gilles DUTHIL, directeur scientifique

Coordination générale : Christelle de CREMIERS, déléguée générale avec l'agence B4EVENT

SOIREE DE GALA
Jeudi 8 octobre 2026 (à partir de 19h)
A la Terrasse de la Provence

Sur invitation uniquement.
 Pour en faire la demande, veuillez écrire à convention30ans@penserpublic.org

Programme indicatif	
A partir de 18h30	Accueil des invité(e)s et participant(e)s
19 :00	Allocution d'ouverture – Florence ARNOUX, Présidente de Penser public
19:05	Mot introductif - Loïc ROCARD*, PDG de TechnicAtome, société technique pour l'énergie atomique, président de l'AX, Aller de l'avant. La souveraineté n'est pas seulement la capacité de se défendre ; elle est aussi la capacité de continuer à créer et innover.
19:15	Débat entre deux personnalités de premier plan - Sanna MARIN, ancienne Première ministre de Finlande*, David AMIEL, ministre français de l'Action et des Comptes publics*, animé par Olivier BISCAYE*, directeur de rédaction de La Provence : Contre l'empêchement, continuer de faire, d'oser et d'y croire. La méthode pour aller de l'avant. Echange avec les dirigeants publics et privés présents
20:30	Cocktail en musique

Problématique	L'ESPOIR EN ACTE-LE COURAGE DE DIRIGER Dans son livre "L'espoir en actes : le courage de diriger" (Flammarion), l'ex-Première ministre finlandaise, Sanna Marin, nous livre quelques clés de leadership, s'appuyant sur son expérience au cœur des crises successives qu'a connues son pays. Savoir se positionner. Face à des clivages ou à des tensions au sein d'un groupe, la neutralité peut coûter cher à celle ou celui qui incarne – ou souhaite incarner – le leadership. Si l'humilité est une posture plébiscitée en de nombreuses circonstances, il faut parfois assumer son ambition et sa personnalité pour atteindre ses objectifs. Valoriser les parties prenantes. Le plus difficile souvent dans des négociations, ce n'est pas de comprendre quels seront les résultats de différents scénarios, mais de s'engager sur la voie qui conduit à une solution avec les autres afin qu'ils se sentent utiles et valorisés. Si les gens n'ont pas le sentiment d'avoir vraiment participé, ils peuvent estimer que le résultat ne leur appartient pas et ne se soucient pas de la suite. Forcée au cœur des crises successives qu'a connues son pays. À l'occasion de la soirée de gala des 30 ans de Penser public, deux responsables politiques de premier plan, de moins de 40 ans, européens convaincus, confronteront leurs analyses : David Amiel, ministre français de l'Action et des Comptes publics, et Sanna Marin, ancienne Première ministre de Finlande. Tous deux partageront leur expérience de l'exercice du pouvoir dans un contexte d'incertitude, de crises multiples et de profondes transformations. Animée par Olivier Biscaye, directeur de la rédaction de <i>La Provence</i>, cette conversation donnera également la parole aux dirigeants publics et privés présents, qui pourront interroger les intervenants sur les méthodes, les choix et les ressorts du leadership lorsqu'il s'agit d'aller de l'avant en mobilisant largement.	
Mots-clé	#courage#leadership#valeurs#crises#long terme#personnalités	
Intervenants	 Sanna MARIN* Ex-Première ministre finlandaise	 David AMIEL* Ministre de l'Action et des Comptes publics

*sous réserve de l'agenda politique

Plan d'accès Siège de la Provence

Grand Central, Dans l'ancien siège régional de la Poste, construit en 1936 et situé rue Henri Barbusse à Marseille.



COLLOQUE
Vendredi 9 octobre 2026 (de 9h à 18h)
Au Palais du Pharo

Sur inscription uniquement
www.30anspenserpublic.com

LA MATINEE DES IDEES En plénière (salle Major, 2^{ème} étage)	
Animation Bruno BOTELLA Acteurs Publics et Thierry GUERRIER ex-France 5	
Transmission en direct sur Acteurs Publics TV	
A partir de 8:30	Accueil et enregistrement des participants Café d'accueil dans les salons Eugénie
09 :00	Mot d'accueil et remerciements Florence ARNOUX-LIOGIER, présidente de Penser public Allocutions d'ouverture (vidéos ou présentiel) Eric BERTON, président de l'Université Aix-Marseille Benoit PAYAN, maire de Marseille (ou son représentant) Nicolas ISNARD, président de la Métropole Aix-Marseille, par ailleurs, maire de Salon de Provence Martine VASSAL, présidente du département des Bouches-du-Rhône Renaud MUSELIER, président de la Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur (ou son représentant) Le choix de Marseille et de la Région Sud pour repenser l'action publique
09:30	Regard rétrospectif -Trente ans de New public management en France et en Europe. Penser public, acteur et observateur des transformations de l'Administration depuis 1996, par David CLAIR, président d'honneur de Penser public
09:40	Grand témoin : Boris MELMOUX-EUDE, directeur général de l'administration et de la fonction publique Revue stratégique : Penser aujourd'hui la fonction publique de demain
10 : 00	Table ronde n° 1 : L'usager et l'agent public face à un monde fragmenté Présentation, en introduction, des derniers résultats du baromètre des services publics par Matthieu DELOUVRIER, vice-Président de l'Institut Paul Delouvrier. Intervenants : Pierre BOUILLON, délégué interministériel à la transformation, préfigurateur de la direction des services publics Catherine BRIGANT, directrice régionale des finances publiques, région PACA Vincent VERLHAC, Directeur CARSAT Sud-Est et / ou Paul BAZIN DG CNAV (Caisse nationale d'assurance vieillesse) Animation : Thierry GUERRIER Modération avec la salle : Karin TOPIN-CONDOMITTI, DGS de la Ville de Cannes, co-présidente de l'AATF
10 : 45	Pause-café dans les salons Eugénie Pendant la pause, un pas de côté avec Alejandro Leon CANNOK, artiste, directeur de la fondation Manuel Rivera Ortiz, enseignant à l'Université Aix-Marseille
11 : 15	Atelier Prospective, Futurs communs souhaitables pour l'Administration de 2030, Laurent RABATE et le Comité Prospective de Penser public – la dystopie, l'utopie dans toute sa complexité Format : présentation de 5 défis et 3 scénarii + vote de la salle
11 : 25	Table ronde n° 2 : Quelles recompositions de l'action publique dans les territoires ? agir sans attendre les réformes institutionnelles. <i>Trouver des solutions en utilisant l'IA et en faisant évoluer la norme. Vision nationale et laboratoire Région Sud. Acteurs de la transformation publique : des espaces de liberté, une administration de</i>

	<i>mission à l'échelle des territoires – l'exemple de la question sociale et des services essentiels (éducation, insertion professionnelle, prévention, santé...).</i> Intervenants : Géraldine CHAVRIER, Professeur des Universités, Université Paris II Raphaëlle SIMEONI, directrice Générale de la Région Sud Guillaume COUILLARD, n°2 de la CNAM (Caisse nationale d'assurance maladie) Virginie AVEROUS sous-préfète chargée de mission auprès du préfet de la région PACA, chargée du suivi et de l'animation du plan "Marseille en Grand" François CREMIEUX, directeur général de l'AP-HM (assistance publique-Hôpitaux de Marseille) Animation : Bruno BOTELLA Modération avec la salle : Laurent BORNIA, président de l'AAEEIRA.
12 : 25	Carte blanche : Repenser le management, notamment public, par Rachide BENZINE, politologue et écrivain, chercheur associé au Fonds Ricœur & Raphaël LIOGIER, philosophe, Professeur des universités à Sciences Po Aix-en-Provence et chercheur invité à la Columbia University de New York, Discutant : Bernard RAMANANTSOA, ancien DG HEC, président du conseil d'orientation stratégique de Penser public
12:40	Conclusion partielle et rapport d'étonnement - Professeurs et groupe d'étudiants de Sciences Po Aix-en-Provence Didier DEL PRETE, directeur du CPAG et Renaud THIELE, directeur de la classe Talents du Service Public, Sciences Po Aix
12:45	Grand Témoin : le Général Pierre SCHILL, ancien chef d'état-major de l'Armée de Terre, le commandement par intention. Redonner du sens au service public - Laisser aux acteurs de terrain l'initiative des modalités Animation : Thierry GUERRIER
13:00	Buffet - Pause déjeuner dans les salons Eugénie Pendant la pause, prise de recul avec conseils de lecture et rencontres-dédicaces avec les auteurs, librairie éphémère (en partenariat avec la librairie Maupetit)

ATELIERS EXPERIENTIELS ET INTERACTIFS (salles du 1 ^{er} étage)				
14:30	Ateliers expérientiels et interactifs - Organisation de quatre ateliers concomitants (Administration durable et économe en ressources, Administration résiliente face aux crises, Administration talentueuse, Administration proactive grâce à l'IA et au big data, tournée vers les usagers)			
	Atelier 1 : L'Administration durable et économe en ressources (exemple des actions autour de la transition écologique, investir dans l'avenir en même temps que maîtriser la dépense publique courante)	Atelier 2 : l'Administration résiliente (exemple de la santé, des urgences et crises sanitaires, impact des conflits)	Atelier 3 L'administration talentueuse	Atelier 4 : l'Administration proactive (augmentée et connectée avec le citoyen grâce à l'IA et au big data)
<i>Lieu</i>	Grand Large	Estaque	Joliette	Saint-Jean
<i>Thématique centrale</i>	LA PLANETE, LE LONG TERME	LA POPULATION, LES PERSONNES	LES TALENTS	LES INNOVATIONS DU NUMERIQUE
<i>Animateurs</i>	Eric ROUX, vice-président PP	Général Edouard HUBSCHER, vice-Président PP (avec Florence ARNOUX)	Isabelle WACKENHEIM Déléguée RH PP	Fadila LETURCQ, membre PP
<i>14 :30 Grand Témoin</i>	Sylvain WASERMAN, Président de l'ADEME et Alexia	Général Yves METAYER, gouverneur militaire de Marseille, officier général de zone de défense et de sécurité Sud	Isabelle BRAUN-LEMAIRE, DIESE	Yann BUBIEN, Directeur général de l'ARS PACA
<i>14 :40 Présentation de cas</i>	3 cas + témoignages	3 cas + témoignages	3 cas + témoignages	3 cas + témoignages
<i>Thématiques</i>	La transition écologique, sensibilisation et formation des agents publics et de leur encadrement, articulation avec les acteurs privés, impact budget vert, comment le lancement de chantiers autour de la transition écologique permet de faire des économies et/ou de réallouer des moyens.	Cybersécurité, système d'information hospitalier, IA et big data, RGPD, les renforts de temps de guerre, gestion de crise, l'articulation civils/militaires	Les jeunes générations et l'engagement dans la sphère publique, les classes Talents du Service Public, l'innovation RH, les collectifs de travail, la charte du temps, les projets de double carrière ou de reconversion professionnelle	Avec les équipes Etalab / Alliance de la DINUM Données et intelligence artificielle Méthodes agiles Le projet de métropole intelligente Le prélèvement à la source et maintenant la solidarité à la source La démarche d'aller-vers L'attention aux plus fragiles/l'innovation inclusive La formation des agents

				publics/évolution du poste de travail
15 :50 En guise de conclusion	Alessia LEFEBURE, directrice de Sciences Po Aix	PARTENAIRE	Slimane CHERIEF, SGAR Adjoint	Walter ARNAUD, Directeur interministériel du numérique, préfigurateur de ARIANE
16 :00	Pause et changement de salle Pendant la pause, un pas de côté (à découvrir)			
FORUM DES SOLUTIONS En plénière (salle Major, 2^{ème} étage)				
	Animation Bruno BOTELLA Acteurs Publics et Thierry GUERRIER ex-France 5			
16 : 30	Grand Témoin : Michaël NATHAN , directeur du SIG (service d'information du Gouvernement), services du premier ministre – le projet AGORA – créer la confiance- et si l'enjeu n'était plus d'occuper l'espace mais de créer les conditions de l'écoute ? le rôle essentiel de la communication dans l'appropriation des politiques publiques par les citoyens			
16 :45	Forum des solutions Praticiens (hauts-fonctionnaires sur les 3 versants de la haute fonction publique + cadres de la Sécurité sociale) échangent avec 30 ans représentants de la société civile (chercheurs, académiques, élus, responsables d'associations et fondations, partenaires sociaux, dirigeants d'entreprise...) sur les méthodes, les choix et les ressorts de la coopération lorsqu'il s'agit d'aller de l'avant en mobilisant largement. Avec entre autres : Émilie Agnoux, cofondatrice du think tank Le Sens du service public, auteure de "Puissance publique. Contre les démolisseurs d'État." Kevin Akopian, cofondateur de Clean My Calanques Christophe Alaux, directeur de l'IMPGT (Institut du management public et gouvernance territoriale de Marseille) Grégory Allione député européen, ancien directeur de l'Ensosp Eric Badonnel, secrétaire permanent de la CFDT, Nicolas Barthe, Président de Séance publique Pr Féthi Ben Ouezdou , directeur des Arts et métiers d'Aix-en-Provence Pascal Blain, Directeur de France Travail région PACA François Coupard, DGS Ville de Marseille Sébastien Debeaumont, directeur de la DREETS PACA Carole Deumié, directrice de Centrale Méditerranée, présidente de l'association « grandes écoles région sud » Yves Fasanaro, directeur général de la Caf des Bouches du Rhône Jérôme Filippini, préfet, directeur de l'Institut national du service public Sébastien Fourmy, secrétaire général de la commission nationale du débat public (CNDP) Guillaume Hermitte, SG d'Euroméditerranée Olivia Fortin, maire du 4ème secteur de Marseille Claire Hédon ex-Défenseure des droits, autrice de <u>La République des droits</u> " (Le Seuil, 2026)" Felix de Monts, responsable du collectif Basta ! Régis Passerieux, Président de l'Institut pour la refondation publique Véronique Peaucelle-Delelis, directrice du GIP ISP (instituts du service public) Jean-Luc Perez, architecte, Collège citoyen Marc Pouzet Président du CESER PACA Vincent PrévotEAU, directeur des centres hospitaliers du Nord Aveyron, président de l'ADH Marie-Anaïs Renault-Rioux, DGS adjointe ville d'Aix-en-Provence Claire Rannou, DRAC PACA Michèle Rubirola, 1 ^{er} adjointe de la Ville de Marseille Nadia Slimani, la Belle Friche Brice Soccol, ancien conseiller cabinet ministériel, politologue, essayiste			

	Lila Somé, Directrice de l'école de la 2ème chance Marseille Claire Sorrentini, directrice générale adjointe de la Ville des Petits Marseillais André Thomas, ex secrétaire national CFE-CGC Pôle public .../... Modération : Gilles DUTHIL Penser public et Lola VIROLLE Make Sense
17:45	Conclusions du colloque- Discours de clôture Jacques WITKOWSKI , Préfet de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, préfet de la zone de défense Sud
18:00	Fin de la Convention

Des étudiants et leurs professeurs seront conviés à participer à ces ateliers (Sciences Po Aix, Kedge, Université Aix-Marseille)

Tout au long de la journée

AGORA JEUNESSE	Animation Comité Jeunes (salle Petit Saint-Jean, 1 ^{er} étage)
ATELIERS DECOUVERTE PRATIQUES MANAGERIALES	Animation Isabelle WACKENHEIM et le comité RH/pratiques managériales (salle Lacydon 1 ^{er} étage)
Le coaching féminin	
Le co-développement ¹	
Les compétences psychosociales (CPS)	
Les lectures du manager public	

Qu'est-ce que Penser public ?

Fondée en 1996, PENSER PUBLIC est une association loi 1901 à but non lucratif qui réunit celles et ceux qui font vivre l'intérêt public au quotidien : agents, cadres et dirigeants de la fonction publique, en tant que membres actifs, élus, universitaires, chercheurs, entrepreneurs associatifs ou du monde économique, en tant que membres associés.

Sont membres également de PENSER PUBLIC, plusieurs associations, dont :

- Association des Administrateurs Territoriaux de France (AATF) ;
- Association des anciens élèves de l'ENA-INSP (SERVIR, Intern'INSP, ServiR3C) ;
- Association des anciens élèves des IRA (AAEEIRA) ;
- Association des Directeurs d'Hôpital (ADH) ;
- Société des Ingénieurs et scientifiques de France (IESF).

PENSER PUBLIC est un réseau d'acteurs publics, engagés pour une Administration en mouvement, indépendant de tout intérêt particulier ou corporatiste.

La réunion des talents de ses membres, directs ou via les associations adhérentes, permet à PENSER PUBLIC de produire des études, des notes d'enjeux, des rapports et des analyses éclairants, en toute indépendance, les choix collectifs.

¹ Avec le groupe d'Hadrien JAQUET, la communauté des Dirigeants Publics



Pourquoi cet événement en 2026 ?



À l'occasion de ses 30 ans, PENSER PUBLIC embrasse une nouvelle ambition : faire émerger un mode d'action publique fondé sur le pouvoir d'« inter-agir ». Inter-agir entre administrations, acteurs publics, associations, fondations, entreprises, ainsi qu'avec le monde académique. L'objectif ? Mieux servir nos concitoyens ! Nous souhaitons préserver la richesse spécifiquement française que sont des services publics partagés entre tous, en modernisation permanente. En cela, ils sont une idée d'avenir.

Dans un contexte institutionnel en pleine mutation, caractérisé par des crises multiples (changement climatique, tensions géopolitiques et sociales, accélération des innovations technologiques...) et à l'approche d'échéances électorales déterminantes, cet événement poursuit des objectifs stratégiques majeurs :

- Contribuer au débat public sur les choix collectifs à faire pour 2027 et au-delà ;
- Faire se rencontrer des praticiens de l'action publique dans une approche transversale ;
- Dégager des pistes de travail concrètes pour l'Administration de 2030 ;
- Mettre en valeur l'action des acteurs publics, en première ligne pour faire société.

Chiffres-clé

- Plus de 300 professionnels de l'action publique attendus :

Administration centrale - Services déconcentrés - Administration territoriale - Administration santé - Sécurité sociale - Défense - Ingénieurs et scientifiques - Membres du monde académique - Élus - Associations nationales - Auteurs, politologues - Chefs d'entreprise.

Au total 250 à 300 personnes pour les plénières le matin puis les ateliers l'après-midi. Près de 900 personnes en tenant compte de la participation en distanciel via la TV Acteurs Publics.

En continu, plus de 12h de débats d'idées

Plénières - ateliers thématiques - forum citoyen - Agora Jeunesse (rencontres entre étudiants et jeunes professionnels).

15 auteurs présents pour les séances dédicaces, plus de 50 conseils de lectures sur la question de l'Administration en mouvement - Accès à bibliothèque d'ouvrages de référence en management - Librairie éphémère avec notre partenaire la Librairie Maupetit.

Partenaires académiques

Universités

Université Aix-Marseille + IMPGT
Université Paris I
Université Paris II
Université Paris Sciences et Lettres (PSL)

Grandes Ecoles

IEP Aix en Provence
Ecole de management
KEDGE

Ecoles d'ingénieur

Arts et Métiers
Centrale Méditerranée
Grandes Ecoles du service public
INSP
INET
EHESP
EN3S
ENM
ENSOSP
GIP des IRA

Partenaires médias

Acteurs publics - Groupe La Provence - INFO+ - La RFAP (*Revue Française d'Administration Publique*) - La Vie publique - LEH Editions - Régions Magazine.

Partenaires agence

B4Event (groupe GL Events)

« Une pensée qui n'agit pas n'est pas grand-chose, et une action qui ne pense pas, ce n'est rien. »
Georges Bernanos
La liberté pour quoi faire ?